

Dati anagrafici	Nato a Torino il 30 maggio 1960; coniugato, 2 figli.
Studi e qualifiche	Maturità classica nel 1979 Laurea in Economia e Commercio nel novembre 1984, Università di Torino Dottore commercialista iscritto all'albo di Torino dal 1987. Revisore Legale. Iscritto all' Albo CTU e Periti del Tribunale di Torino dal 2011.
Competenze maturate	Solida base di tipo amministrativo gestionale e di controllo , alla quale, grazie al significativo numero di esperienze maturate ed il confronto con una pluralità di aziende clienti, si aggiungono capacità a valore aggiunto quali: <ul style="list-style-type: none"> • analisi e problem solving • vision e pianificazione strategica • forte orientamento agli obiettivi • lavoro in team e leadership
2014	Esperienze professionali significative Management e business consultant
1989 - 2013	A&G Consulenti di direzione - Torino (www.a-e-g.it) Amministratore Delegato, Partner - società di consulenza di medie dimensioni, operante su clientela di primario standing, fondata nel 1989 insieme a 2 senior manager in uscita da Arthur Andersen
1985 - 1989	Arthur Andersen & Co. - Torino, Società di Revisione
Piani pluriennali e strategici	Le competenze di seguito descritte sono state acquisite attraverso esperienze e progetti seguiti con diretta responsabilità. Formulazione del piano pluriennale/strategico attraverso l'analisi di contesto/settore , l'individuazione delle opportunità/minacce , il posizionamento dell'azienda, evidenza dei punti di forza/debolezza , la focalizzazione degli obiettivi di miglioramento , la definizione delle strategie di sviluppo/riposizionamento , formulazione del modello numerico Progetti seguiti: Fidi Toscana (finanziaria Regione Toscana), Cassa di risparmio di Fossano, Urmet, Vibac.
Ridisegno organizzativo e dei processi	BPR di aree funzionali, dimensionamento delle risorse umane, piani di incentivazione, piani di saving costi di struttura, valutazioni di outsourcing , ridisegno dell' organigramma . Questa attività è stata di particolare rilevanza nel settore banche/finanza con riferimento ai processi dell'area concessione e gestione del credito, gestione agevolato, gestione ML termine e per interventi sui sistemi informativi (project management interventi straordinari, coordinamento di migrazioni, sw selection, ...) Progetti seguiti: Equitalia Piacenza, Equitalia Alto Adige, Fidi Toscana (progetto rating), Unicredit Banca (divisione ML termine), Banca Mediocredito (già banca prodotto ML termine di Unicredit Banca), Unicredit Credit Management Bank, Ersel Sim, Pearson Education, Banca del Piemonte.
Controllo di gestione	<ul style="list-style-type: none"> • Progettazione di sistemi di controllo di gestione (fattori chiave di controllo, disegno dei report, lista di distribuzione/periodicità, analisi di alimentazione) • Implementazione dell'alimentazione dei report/tableau de bord • Affiancamento dei responsabili di funzione aziendale nella redazione ed interpretazione delle prime chiusure con il nuovo sistema Progetti seguiti: Locat (già banca prodotto leasing di Unicredit Banca), Banca CRT – Ufficio partecipazioni (progetto controllo di gestione delle partecipate), Unicredit Credit Management Bank, Findata Leasing (già società prodotto leasing di Banca CRT) .
Valutazioni aziendali/Assistenza alla compravendita	<ul style="list-style-type: none"> • Studio di fattibilità di nuove iniziative (nuovi mercati/prodotti/soci), ottenimento della visibilità prospettica ed applicazione di modelli di valutazione adatti al settore ed alla natura del business

- **Assistenza alla negoziazione di compravendita d'azienda:** redazione di **information memorandum**, definizione del valore di vendita, assistenza alla **dataroom**, **due diligence** e **closing** contrattuale.

Progetti seguiti: Urmet (Aprimatic), Vibac, Gruppo Piaggio Pro-Ind, Casa di cura S. Giuseppe (Asti)

Finanza d'impresa

- Strutturazione dei **processi** per l'ufficio finanza
- **Gestione/negoziazione dell'indebitamento:** ricerca banca, individuazione forme tecniche, negoziazione costo, assistenza alla pratica di fido e perfezionamento
- **Finanza di Gruppo:** mappatura dei flussi (intra/extragruppo), disegno/implementazione del reporting package delle informazioni previsionali (settimanali/ mensili/ trimestrali)

Progetti seguiti: IREN, Vibac

Amministrazione, contabilità e bilancio

- **IAS/IFRS:** Passaggio agli IAS, redazione del prospetto di raccordo (FTA) ed assistenza annuale
- **Processi:** disegno ed implementazione di procedure amministrative (ciclo attivo, ciclo passivo; gestione crediti, ridisegno organigramma, definizione obiettivi e sistema premiante)
- **Due diligence** dei rilevanti aspetti organizzativi e di business per nuovo assetto di controllo
- **Sistemi informativi:** ERP analisi esigenze funzionali, selezione, personalizzazione, go live
- **Progetti straordinari:** riporto al controllo di aziende in crisi operativa

Progetti seguiti: Fidimpresa Marche (cooperativa di garanzia Regione Marche per progetto di passaggio agli IAS e consulenza annuale su bilancio), Gepafin (finanziaria Regione Umbria per progetto di simulazione di passaggio agli IAS), Lumiq, Piccola Casa Divina Provvidenza, Unicredit Credit Management Bank, Leasys, CSI Piemonte, Molinette (azienda ospedaliera), O.I.R.M. - Sant'Anna (azienda ospedaliera)

- Ruoli specifici: **Liquidatore** (Cliccalavoro S.p.A., 4Talent S.p.A., Lineadatamedia s.r.l.), Presidente del **Collegio Sindacale** (Smaltimenti Controllati SMC), Componente **O.d.V.** D.Lgs. 231/01 (Virtual Reality Multimedia Park, Urmet Domus)

Progettazione ed erogazione di formazione

Progettazione (parziale perché congiuntamente ad altri partners di A&G) ed erogazione a responsabili di unità organizzative e filiali (e loro assistenti) dei seguenti corsi:

- Crisi di impresa, ristrutturazione del debito e nuovo diritto fallimentare
- Il bilancio IAS per le aziende clienti
- La valutazione d'impresa
- I gruppi informali d'impres

Progetti seguiti: Unicredit Banca, Banca Mediocredito

Lingue straniere

- Inglese (Ielts 7.0)
- Tedesco (Diploma: Zertificat Deutsch als Fremdsprache, Goethe Institut)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 nonché l'integrale pubblicazione dei dati contenuti nel presente cv e delle eventuali lettere di referenze, esonerando l'Amministrazione Comunale da ogni responsabilità in merito alla permanenza su motori di ricerca dei dati pubblicati, anche dopo la cancellazione dal sito del comune di Torino.

Torino, 25 Gennaio 2016

FIRMATO IN ORIGINALE